

姑苏督查通报

(专项查办)

〔2024〕第 20 期

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024 年 9 月 3 日

保护区、姑苏区推进实施十全街综合整治 提升工作 8 月份督查情况通报

近日，区党政办继续对十全街综合整治提升工作任务 8 月份推进情况进行了书面督查。

8 月份，十全街综合整治提升工作始终强化市、区、街三级协调联动，持续做好建设管理，构筑共建共治共享良性格局。一是总结经验，部署推进新一轮焕新工作。8 月 21 日，保护区、姑苏区召开街区焕新暨十全街现场会，保护区管委会主任、姑苏区政府区长陈焘出席会议，会议要求，聚焦“精细、精致、精微、精雅”目标，着眼古城全域持续推动街区整体焕新，全面推广十全街改造提升经验，探索推出更多的

活力街区、潮流街区、青年街区，着力打造活着的、幸福的、繁华的古城。活动现场还发布启动美丽橱窗店招征集活动，部署推进街区新一轮整体焕新工作。二是联合共享，可观可感节点加快呈现。继续做好主街景观节点改造、城市家具优化、夜景灯光提升等工作，人行道板果壳箱、护栏坐凳全部安装到位，24处景观节点完成改造15处，主街氛围亮化、建筑亮化完成98%，十全河两岸灯光亮化及废线整理完成95%，可观可感节点加快呈现，街区环境日新月异。葑门桥西南角小游园停车场绿化改造、建筑外立面提升、支巷管线入地、空调冷凝水管改造等工作加快推进中。三是多元共治，探索共建共享共治管理机制。围绕“共建·共享·共治”主题，中规院、工作专班多次召开专班成员单位、实施主体、设计单位、属地街道、商户及居民代表等不同群体座谈会，谋划建立街区共同缔造平台机制，打造十全街“网红”变“长红”；持续开展十全街交通专项整治及街区市容秩序长效管理，查处各类交通违法1642起，规范占道经营等市容秩序问题172处，搬移、规范电瓶车停放5300余辆。四是携手共创，多种形式助力引流增效。推出十全河至官太尉河“十全探幽”夜游线路，8月份日均210人次乘坐。举办“鸡尾酒雅诵之夜”等“在十全·遇见爱”原创征文大赛系列活动，围绕十全街的苏式生活内核，用诗歌与美酒诉说古城浪漫，网络平台讨论互动近10万次。邀请街区主理人开展第十期、十一期“十

全讲堂”活动，同步在“中国有条十全街”抖音号直播，持续提升街区热度。

截至8月29日，43项重点任务除个别资产归集类项目，暂时具有不确定性外，其他各项按计划有序开展（见附件）。

现将8月份十全街综合整治提升工作任务进展情况汇总呈报区领导审阅，接下来，区党政办将围绕下一阶段工作任务开展跟踪督办。

附件：十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至8月29日）

保护区、姑苏区党政办公室

2024年9月3日

报：保护区党工委委员、姑苏区委常委，保护区管委会、姑苏区政府全体领导，姑苏区人大常委会、政协主要领导

发：苏州名城保护集团，区委宣传部、区城管委、区住建委、区教体文旅委、区发改局、区经科局、区财政局、区人社局、公安姑苏分局、资规姑苏分局、区消防救援大队、双塔街道

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024年9月3日印发

附件

十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至 8 月 29 日）

任务类别	序号	实施内容	牵头领导	责任部门	配合部门	实施部门	具体任务节点	计划开始时间	计划完成时间	本月完成工作	下月工作计划	备注	
一、功能满足方面	1	围绕十全街，要组建一个专班，把市交警、市住建等涉及需要协调的市、区两级机关单位以及一些专家纳入进来，施工节点要排好，在淡季最淡的时候干。	姑苏区		市、区各部门	专班办公室	成立专班	已完成					
	2	人民路十全街交叉口立牌楼等标识性建筑，组织相关专家论证，恢复原牌坊，利用新材料，采用装配式建筑，尽量减少干扰。	葛 昕	资规姑苏分局 名保集团		资规姑苏分局	牌坊方案初步设计	已完成					
						名保集团	立项审批	已完成					
							方案设计	已完成					
							报批报建	已完成					
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 11 月 30 日	初步方案已完成	图纸深化		
	3	江苏嘉玖信息科技有限公司西侧沿街门面要下决心征收掉。	华建男	名保集团	区住建委	名保集团 双塔街道	商户暂无搬迁意愿						
一、功能满足方面	4	十全街基础还可以，要针对性改进，整体设计，完善店铺、连廊、遮雨棚等基础设施，对沿河空调机罩进行改造。	华建男	区住建委	名保集团	立项审批	已完成						
						方案设计	已完成						
						报批报建	已完成						
						工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年底前	空调机罩背街完成 150 个，相王路至城桥北侧完成 90% ，瓦屋面修复完成 10%。				

一、功能满足方面	5	姑苏区集中攻关，市工信局协助，召集相关企业，沿街有条件的地方，建设若干立体式电单车（电瓶车）停车场。嘉玖公司的庭院空间要外放公用，研究共享庭院，集中停放电单车（电瓶车），街上尽量不停电单车。做一个垂直起降的电单车（电瓶车）停放点，作为电单车（电瓶车）智慧停车、立体式停车示范创新项目。	杨跃	区城管委 交投集团	市工信局	静态公司	现场踏勘	已完成					
							方案设计						
							设备采购与安装						
	6	部分巷弄里要建设电单车充电桩。	杨跃	区城管委		区城管委 双塔街道	制定十全街周边电单车充电桩建设方案	已完成					
							开展充电桩建设						
	7	在树上布置照明设备，营造氛围，取代路灯功能，沿街路灯可以撤掉，灯杆电箱都改掉，氛围灯改造请专家设计论证，先用 30 米或 50 米的道路做试点试试看。同步开展多杆合一工作。（南侧拆除小宫灯 66 套，暗区增设照明，侧分带中路灯增亮、多杆合一 28 杆合为 11 杆、多牌合一，指示牌合并减约 50%；设计安装 LED 洗墙灯 445 套，LED 线条灯 91 套，LED 立柱射灯 168 套，LED 泛光灯 635 套，LED 串灯 1300 米，配电箱 15 只，景观计控箱 17 台）	杨跃	区城管委	市城管局市公安局交警支队	名保集团	立项审批	已完成					
							方案设计	已完成					
							报批报建	已完成					
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年底前	主街照明电箱更换，河道亮化完成 90%。	主街照明电箱更换，河道亮化完成 100%。		
						区城管委	试验段氛围灯先行实施	已完成					

一、功能满足方面	8	十全街研究一下全线单行，尽量不要让车进，要建设慢行系统，规范非机动车停放管理，电瓶车、电单车不要在十全街街面停放（完善停车诱导、抓拍系统，提升沿线停车指引，带城桥路、十全街交叉口交通渠化）	杨跃周	区城管委 区住建委 姑苏公安分局	市住建局 市公安局交管局 公交集团	名保集团	市公安局交管局		单向交通组织及配套设施		已完成		
									设置即停即走泊位		已完成		
									立项审批		已完成		
									方案设计		已完成		
									报批报建		已完成		
			工程建设		2024 年 2 月 26 日	2024 年 9 月 20 日	交安已完成 75%，剩余交通监控设备到场后安装。		流量监测系统已完成				
		9	请交警和公交集团研究一下，在十全街微循环公交系统的基础上，定制一个公交线路，把姑苏区范围内的主要景点通过公交串起来，成为旅游公交。大胆尝试电车文化，学习借鉴香港、伦敦的观光巴士，可以请金龙公司定制。	杨跃周	区城管委 姑苏公安分局	市交警支队 公交集团	公交集团	设计十全街微循环线路方案；研究车型方案		已完成			
								“十全十美线”线路走向设计		已完成			
								确定微枢纽、新增站点、末端调头位置		已完成			
								完成专线车辆调拨、改造，新线路开通		已完成			
10		沿街步行空间要打开，拓宽人行道板，人流增加，生意会火爆。改造沿街商户台阶。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批		已完成				
							方案设计						
							报批报建						
							工程建设						
11		部分路段车辆、电单车通行要引导好，沿街挡住人行道（保证一定通行宽度）的电线杆、路灯、花箱、石球、电话亭等都要清理掉。（清理电话亭 15 个；清理信息亭 3 个；清理石球 103 个）	杨跃	区城管委		区城管委	清理电话亭、公交站牌、石球、烟头收集器		已完成				
							清理信息亭						
	路灯迁移												

一、功能满足方面	12	十全街沿街绿化再研究一下风格，不要放花箱，可以学习欧洲，把花放在阳台上或者在路灯上；学习杭州，凡是有桥的地方（如吴衙桥）都种一两棵季节性植物，如枫树、桃树、银杏，投资不多，有设计感，应季很美。（如东吴饭店门口咖啡馆<啡舍咖啡>周围可以种植红枫或盆景等绿化小品，从摄影色彩构图的角度，打造拍照打卡点）。另外，星造桥绿化取消，做外摆。慧珠弄小游园东侧绿化局部改为非机动车停车场，加快落实推进。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年底前	1. 枕流亭安装； 2. 滨水码头排水管道修缮； 3. 船坊桥廊架安装，铺装； 4. 各节点电箱遮蔽安装； 5. 可可酒店廊架油漆。	1. 枕流亭油漆；帝赐莲桥披檐安装，船坊桥廊架，百步桥花坛安装完成，滚绣坊、仁义亭花街铺装； 2. 各节点电箱遮蔽安装； 3. 龙蛇嘴、振华中学绿化施工； 4. 嘉玖西侧店招安装。	
	13	十全街带城桥路交叉口广场的改造方案，要深入研究，充分征求专家或店家意见。	葛 昕 杨 跃	资规分局 名保集团		资规分局 名保集团 双塔街道	完成广场初步规划方案	已完成				
一、功能满足方面	14	公共厕所不要当街弄，可以往边上的巷子里面延伸，十全街南侧规划一些公共厕所，完善公共卫生间等设施。	杨 跃	区城管委		区城管委	对十全街主街及背街小巷 8 座公厕，包括外立面、室内灯光、台面、镜面在内的硬件设施进行整体美化提升。	2024 年 1 月 8 日	2024 年 10 月 31 日	完成主街公厕内部设施提升完善。	持续推进周边小巷内 5 座公厕设施完善。	
	15	沿街步道要干净整洁，提高十全街环卫工作标准。果壳箱更新美化 22 个、新增 9 个。	杨 跃	区城管委		区城管委	根据十全街整体风貌统一设计果壳箱，后续采购安装由环卫部门负责。	已完成				
							加强巡查力度，每日按照保洁要求高标准完成保洁作业，确保垃圾无满溢，路面及环卫设施干净整洁。	已完成				常态化推进

一、功能满足方面	16	十全街上的消防栓、休闲座椅、护栏、配电箱、花箱及精神堡垒等城市家具要巧妙处理，进行美化优化。	葛 昕	资规姑苏分局	区城管委区住建委区消防救援大队	资规姑苏分局	完成首批城市家具相关设计方案	已完成				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 9 月 10 日	消防栓美化完成；花境座椅完成；紫铜座凳样品确认。	紫铜座凳安装。	
一、功能满足方面	17	交通组织上，要考虑到三十万大学生的人流导入，配套微公交等。潮州的牌坊步行街，每天保持街上的秀和流量，组织师范学院、艺术学院的学生每天去免费写生，沿街商户生意上来了。	杨 跃 周 强	区城管委 姑苏公安分局		公交集团	研究从主要高校至十全街开行定制公交	已完成				持续推进
	18	苏祥兴面馆灯笼太低，行人易撞头；汎吧（一个酒吧）可以围绕路边的树，做一些沿街外摆和灯光。	杨 跃	区城管委 双塔街道		双塔街道	调整苏祥兴面馆灯笼	已完成				
							汎吧围绕路边的树，沿街外摆和灯光设计方案	已完成				
							建设沿街外摆和灯光					
	19	南园宾馆可以改造一块，闸机和门墙都要拆掉，把酒店空间打开共享，适应年轻人风格。	倪 俊	双塔街道		双塔街道	闸机拆除	已完成				
							门墙拆除					
							酒店空间打开共享					
							适应年轻人风格					
一、功能满足方面	20	开展入户线整理工作（入户线路梳理并安装线槽，合并更新配电箱约 150 户）	杨 跃	区城管委		区城管委	入户弱电线缆梳理（加装线槽）	已完成				
	21	拆除十全街 1013 号，1019 号商铺后方地块违建，约 200 平米，与人民路打通后形成非机动车停车空间。	杨 跃	区城管委		区城管委 双塔街道	拆除违建	已完成				
							电表迁移					
							围墙美化					
							非机动车停车空间建设					

	22	带城小学东大门打开做停车场。	杨 跃 李继业	区城管委 区教体文旅委	双塔街道	区城管委	编制非机动车临时停车场建设方案	已完成				
							施工方案设计					
							开展停车场建设					
	23	十全街及周边街巷抓紧全面开展架空线入地，并对电表箱进行迁移。	华建男	区住建委	市城管局	名保集团	项目建设	2023 年 12 月 25 日	2026 年 12 月	燕家巷电力管线完成 50%。	燕家巷北侧道路浇筑，南侧雨水管道开挖施工。	
二、业态 植入方面	24	老建委（工程造价管理处）搬出去，改造成咖啡、客栈、餐饮等消费场景，抓紧归集资产，尽快活化利用。	孙黎峰	名保集团	市住建局	名保集团	形成联合请示上报市政府	已完成				
							现状交接	已完成				
							协议搬迁	前期调查基本信息，协议搬迁资金匡算，拟协议搬迁议题。				
							对接区委宣传部拍摄“十全食美 福气姑苏”十全街区商户短片系列。	已完成				
							联合十全街殿春里霓，举办“冒泡冬日市集”活动。	已完成				持续推进
	25	以步行街为主体，沿街各种空间都利用起来，打造各种消费场所。同时，逐步引导商户在十全街附近租房子，减少交通压力。	倪 俊	双塔街道		双塔街道	组建十全商户大联盟，联系我爱我家等中介公司，向商户联盟提供推送优质房源。	已完成				
							组织专家学者、居民、商户、企业代表召开座谈会，收集各方建议。	已完成				
							十全街问卷调查。	已完成				

二、业态植入方面	26	把原燕家巷小学腾出来，打开围墙，名城集团主动对接浙江民宿协会，做一些民宿。每个民宿要突出不同主题，比如昆曲客栈、评弹客栈、苏绣客栈，有氛围、有表演，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 苏州名城保护集团	市文广旅局	名保集团	形成移交意向书、现状交接	已完成				
							协议搬迁	吴门建设公司已取得办文单，启动地形测绘；街道启动劳务单位和评估公司招标流程工作。				
						区教体文旅委	腾出原燕家巷小学，开设主题民宿。	2023 年 12 月	2024 年底	推进“燕窝”主理人网红社区打造，推动酒店+融合。	持续推进	
二、业态植入方面	27	苏规院的院子腾出来，全部搬走，土地置换一下，抓紧归集资产。	孙黎峰	名保集团		名保集团	形成归集意向 方式	2023 年 12 月 31 日	2024 年底	经多轮沟通，各产权单位暂无搬迁意愿，下一步持续对接推进。		
	28	牡丹亭江南殿堂文化展示店，请市人社局支持落实大师工作室。	陆文明	区人社局	市人社局	区人社局	评选区级技能（专技）名师工作室	已完成				
							支持申报市级工作室	2024 年 7 月	2024 年底	2024 年度市级传统技能类的大师工作室是否开展评审，有待市委人才办决定是否延续或修订政策开展，区级将积极做好跟进。		
二、业态植入方面	29	十全街沿街商铺要引入一些首店，全江苏第一家或者全球前几名，大力招引品牌首店。	雷 波	区经科局		区经科局	引进以新式茶饮、夜间街边吧二位一体的深受年轻消费群体喜爱的特色网红首店 5 家。	已完成			持续推进	
	30	网师园北面沧浪实小分校这个空间要好好研究，比如做成高端市集。	李继业	区教体文旅委		区教体文旅委	沧浪实小分校研究改造成成为高端市集。	已完成				
	31	坚持不规划不设计，不设计不施工。设计一定是精细化的，规划一定是把故事先编好，理念导向中把元素和故事融合在一起，每一个打卡点都要埋包袱，一个个抖出来，再串起来。	葛 昕 李继业	资规姑苏分局 区教体文旅委		资规姑苏分局 区教体文旅委	十全街片区综合更新提升规划初步方案，明确规划范围，对十全街提出总体定位方向。	已完成				

三、故事 阐释方面	32	要定期组织一些专家头脑风暴，可以邀请成都太古里、长沙五一广场、广州北京路步行街等全国知名步行街的运营策划专家，对十全街的业态风貌故事等进行再设计。十全街的故事脚本一定要适应年轻人的故事，有几句话或几首诗，包括解说词、串词，要不经意地把匹配的故事融入进去，比如鹊桥可以讲爱情故事，在桥上求婚。在写好剧本的基础上，提前设计好整个执行方案，不同的节日节点都要策划好。现在就要准备“双十二”、圣诞节及跨年等相关活动，营造浓厚氛围。十全街东西两端分一分，西面先开始做。十全街要有一句话，有个核心 IP 提炼出来。	李 忠 李继业	区委宣传部 区教体文旅委 区经科局	区委宣传部 区教体文旅委 区经科局	梳理十全街的历史人文故事。	已完成	
						召开专家座 谈会。	已完成	
						邀请导游，开展“我眼中的十全街”活动。	已完成	
						邀请不同演员，开展评弹、昆曲、流行歌曲等多种艺术形式的街头艺术表演。	已完成	
						组织网红店铺主理人、非遗保护单位传承人、姑苏金牌导游等开展头脑风暴。组织开展“十大金牌导游”说十全街的解说活动，并汇总提升为十全街最具特色的导游词。	已完成	
	33	姑苏区要从更大范围考虑十全街文旅圈的打造，规划范围要大一点，沿街的巷弄要延伸一起考虑，吃住行游购娱。要充分尊重老百姓的意见和专家的建议，功能要方便舒适安全，居民的居住环境和商户的经商环境都要提升，要慢工出细活，不能急功近利，真正打造一个精品，进一步完善十全街文旅圈工作方案。	雷 波 李继业	区教体文旅委 区经科局	区教体文旅委 区经科局	打造“竹辉葑溪”“十全子城”2 个旅游圈	已完成	

三、故事 阐释方面	34	十全街要有个酒店主题和玉有关，要打造一个玉石主题酒店，可以让海航苏州饭店来做。老的苏州饭店是海航集团和浙商银行的资产，准备引入第三方重新做酒店，要做成精品特色网红酒店，加快对接海航集团（原苏州饭店）跟进落实。	葛 昕	资规姑苏分局 双塔街道		资规姑苏分局 双塔街道	玉主题酒店打造	2023 年 12 月	2024 年底	苏州饭店已与伯爵酒店达成租赁协议建设四星级酒店，土建施工基本完工。	持续跟进中	
	35	以玉为主题，举办一场大活动，比如十大名玉展等等，吸引全中国买玉的都过来，还可以做个玉市集等。	雷 波 李继业	区教体文旅委 区经科局		区教体文旅委 区经科局	“玉”主题大型活动	已完成				竹辉玉器城、乐村
							设立自身独特的 VR 系统	2023 年 12 月	2024 年 12 月	对接资源	持续推进	
	36	十全街要设立自身独特的 VR 系统。	李继业	区教体文旅委 双塔街道		区教体文旅委 双塔街道	与抖音等专业平台对接，策划“十全街美好推荐”活动。	已完成				
	37	要邀请一些顶级团队拍一些能引爆的流量作品，邀请抖音、快手、网易、小红书等专业团队合作，通过导流式的策划，以吸引全国年轻人来十全街为目标，讲好苏州的历史人文故事。	李 忠 雷 波 李继业	区委宣传部	区教体文 旅委 区经科局	区委宣传部	发动十全街商街联盟组织评选十大网红店和必打卡点，举办线上票选活动。	已完成				

四、其他 相关方面	38	组织民间评选十大网红店和必打卡点。	雷 波	区经科局		区经科局	启动“数币来助力，姑苏更优惠”数字人民币促消费红包活动。	已完成	持续推进
	39	十全街沿街的府前河水质很好，可以开发手摇船或小船，把埠头用起来，做一个打卡点，供游客打卡。在船上卖东西，像一个店，展示苏州特色，把船和生意结合起来，又是一景。	孙黎峰	名保集团		名保集团	摇橹船采购	已完成	持续推进
							运营方案策划		
							评弹方案深化研究中		
	40	要打造多元特色酒店。探索打造评弹昆曲、摄影主题酒店，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 名保集团	双塔街道	名保集团	港湾式停车位方案设计	已完成	
	41	平江路和山塘街（新民桥段）等景区缺少港湾式停车位，临时停靠影响正常通行秩序，组织相关专家研究设计，因地制宜布局港湾式停车位。	华建男 杨 跃	区城管委 区住建委	资规姑苏分局	区城管委 区住建委	举办公共表演秀	已完成	持续推进
	42	古城一定要常态化举办一个公共的表演秀（免费），类似金鸡湖音乐喷泉，比如固定时间在船上唱昆曲山歌，表演秀时间可以晚点，引导客流晚上留宿。同时，水上有船卖东西，还有桥成为网红打卡点。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护集团		区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护集团	在古城新增2-3个点位的姑苏街头艺人的表演，并设置富有姑苏元素的固定美陈。	已完成	
							举办城墙灯光秀	已完成	
	43	仁恒仓街弄得不错，节日也要策划活动，要围绕相门城墙和护城河做点文章，可以参照以色列耶路撒冷的大卫城、南京的老门东城墙，在相门城墙、盘门城墙上举办灯光秀，加快落实推进。	雷 波 孙黎峰	区经科局 名保集团		区经科局 名保集团	举办苏州市年货节	已完成	持续推进
							成立专班	已完成	